社長ご挨拶



代表取締役社長

長沢一男

株主・投資家の皆さま

成長鈍化、人件費および採用費並びに株主数の大幅な増加に伴う管理コスト等の増加、さらには 構造改革に伴う特別損失を計上したことから、大幅な赤字で着地することとなり、株主の皆さま にはご心配とご迷惑をお掛けいたしましたことを、ここに深くお詫び申し上げます。

こうした状況を、当社では「変革と再構築」の機会と捉え、当社の強みである占い分野における知見とデータを新たな事業機会の源泉と位置づけ、占いコンテンツを核としたユーザー体験の深化を図るとともに、ユーザー行動や嗜好等に関するデータを分析・活用し、BtoB向けのマーケティング支援やデータ活用サービスなど、周辺領域への事業展開を進めることで、占い分野における強みを維持しつつ、占いビジネスの新しい姿に向けて、中長期的な収益基盤の安定化と持続的成長を実現していく考えです。

2026年8月期においては、既存事業の収益力を強化しつつ、BtoB向けのマーケティング支援やデータ活用サービスの開発に注力してまいります。加えて、株主優待を含む資本政策により、株主の皆さまの信頼にお応えする企業価値の向上に努めてまいる所存です。 株主の皆さまには、引き続き長期的視点にて当社グループの取組みをご理解賜りますよう心より

株主の皆さまには、引き続き長期的視点にて当社グループの取組みをご理解賜りますよう心よりお願い申し上げますとともに、役職員一同、皆さまのご期待にお応えできるよう、一層精励して まいります。

2025年11月吉日

2025年8月期の実績 (連結)







決算の ポイント

- 電話・チャット占いサービスは増収。
- デジタルコンテンツ占いは新規コンテンツの制作体制構築に時間を要したため減収。
- 株主数の増加に伴う管理コスト、新規事業推進に伴う採用費・人件費・外注費等が減益要因。

成長戦略とマイルストーンの整理

- 「占い」の本質的価値である「寄り添い」「前向きな気持ちになる」などの心理的な効用に着目
- オンライン・SNSでのライブなど、双方向的でZ世代・ミレニアル世代の求めるインスタントなコミュニケーションを活 用することで、成長分野である彼らのライフスタイル市場にアプローチ

戦略のアプローチ

- 占いの本質的価値に着目したサービスの提供
- **上場企業**ならでは信用力・知名度を活かす 戦略を採用
- 無形資産(=占いを通じて得られる多様なデータ)の アセットバリューを活用

戦略のマイルストーン

短期:収益源の多様化と、占いコンテンツを提供するプラットフォーム化

中期:B2Cに向けたIPビジネス

長期:心理・悩み診断データを活用したB2Bソリューション提供

目指す姿、戦略的意義とロードマップ

■ Web1.0から生成AI時代の占いビジネスへ変貌



STEP

▲ B2C課金のみ

- キャリア公式が中心
- Web1.0によるB2C課金モデル

課金ビジネスからの脱皮

①プラットフォーム化

- キャリア公式以外の導線 Youtube/SNSでの企画
- トレンドを捉えた新規占いコンテンツ制作
- トップラインに寄与する提携
- 物販·EC·広告収入

収益源の多様化、黒字化



②IPの展開

- キャラクター占い師、自社IP占い師
- AI研究を活かしたAIチャット占い
- 上場企業としての信頼性を活かした コラボレーション

収益性を上昇、顧客層拡大

③データビジネス

- 占い心理診断データの価値
- パーソナライズによる活用とビジネス機会 B2B展開

悩み・心理データの価値最大化

News オフィス移転のお知らせ

当社は2025年10月に本店を移転いたしました。今後は新 オフィスを拠点に、さらなる成長基盤強化を図ってまいり ます。

●新住所

東京都港区六本木7丁目15番9号 住友不動産六本木セントラルタワー 9階

- ●期待する効果
 - ・業務効率の向上およびコミュニケーション環境の改善
- 人材採用・定着力の強化
- ・事業に対応する柔軟なオフィス環境の確保







株主優待制度のご案内

株主の皆さまに感謝の意を表すとともに、資本市場との信頼関 係構築の手段の一つとして株主優待制度を導入しております。

基準日	毎年8月31日		
対象となる 株主様	基準日時点の株主名簿に記載又は記録された株主様のうち 100株 (単元株)以上の当社株式を保有されている株主様		
株主優待の 内容	年間株主優待として次のとおりデジタルギフト(*1,2,3)を進呈		
	(保有株式数)	(継続保有期間)	(優待内容)
	100株以上	_	4,000円分
	100株以上	1年以上(**4)	5,000円分

- **1 デジタルギフトにはお受取期限および有効期限がございます。また、有効期限はギフトごとに異なります。
 **2 対象となる交換先は次の予定です。なお、交換先につきましては、今後変更の可能性がございます。また、一部ギフトは交換レートが異なります。
 **Amazonギフカード、〈QUOカー・Pray / PayPayポイント / dポイント / au PAYギフトカード / Apple Gift Card / Edyギフトロ / Google Play ギフトコード / 楽天ポイントギフトカード *
 **3 デジタルギフトを力受取いただくにるたり、PC又はスマートフォン等のデジタルデバイスが必要となります。また、一部のギフトは、スマートフォンのみでお受取いただけるものやアカウントが必要な場合があります。
 **4 本優待制度期始以降において、基準日 (毎年8月31日) の当社株主名簿に、100株 (単元株)以上の株式の保有を、同一の株主番号で2回以上連続して記載又は記録されることをいいます。

会社概要 (2025年8月31日時点)

立 1997年10月

資 本 金 451百万円

従業員数 59名 (連結 正社員数)

事業年度 毎年9月1日から翌年8月31日まで

株主メモ

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号

三井住友信託銀行株式会社 (郵便物送付先) **T168-0063**

東京都杉並区和泉二丁目8番4号

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

(電話お問合せ) 0120-782-031 (フリーダイヤル)

Media Kobo, Inc. 株式会社 メディア工房





